

# СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

УДК / UDK 332.145

## ПРОЕКТ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ МСП В ЗЕЛЕНОДОЛЬСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН НА 2019-2023 ГГ.

Гарипов А.Ш.<sup>1</sup>

В данном материале представлены наработки представителей исполнительного комитета Зеленодольского муниципального района Татарстана в части программы поддержки малого и среднего предпринимательства в районе, ориентированной на период с 2015 по 2023 гг. Проект составлен на основе текущих показателей района, а также оценки потенциала развития предпринимательства.

Ключевые слова:

*Поддержка МСП, развитие предпринимательства, Татарстан, муниципалитеты, стратегические документы.*

---

<sup>1</sup> **Гарипов Альберт Шамилевич** – Первый заместитель руководителя Исполнительного комитета Зеленодольского муниципального района Республики Татарстан. Адрес: Россия, 422550, Республика Татарстан, г. Зеленодольск, ул. Ленина, 41а. E-mail: Albert.Garipov@tatar.ru.

## ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование Программы	Муниципальная программа развития малого и среднего предпринимательства в Зеленодольском муниципальном районе Республики Татарстан на 2019-2023 годы
Основные разработчики Программы	Исполнительный комитет Зеленодольского муниципального района Автономное учреждение Зеленодольского муниципального района «Инвестиционный центр «Зеленый Дол»
Цель и задачи Программы	<p><b>Цели муниципальной программы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сохранение созданных рабочих мест в сфере МСП;</li> <li>- создание дополнительных рабочих мест в сфере МСП;</li> </ul> <p>увеличение численности работников в МСП;</p> <p>обеспечение устойчивого развития субъектов МСП;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рост налоговых сборов от деятельности субъектов МСП в бюджет района.</li> </ul> <p><b>Задачи Муниципальной программы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение доступа субъектов МСП к финансово-кредитным ресурсам и к программам государственной помощи;</li> <li>- обеспечение доступа субъектов МСП к инфраструктуре ресурсонабжающих организаций;</li> <li>- обеспечение организационной поддержки продвижения субъектов МСП (организация выставочно-ярмарочной деятельности для МСП) на региональные рынки;</li> <li>- формирование положительного имиджа МСП;</li> <li>- обеспечение информационного взаимодействия между органами государственной власти, органами местного самоуправления, представителями МСП (общественными объединениями предпринимателей), организациями и общественностью.</li> </ul>
Целевые индикаторы и показатели Программы на 2023 год	<p>Количество субъектов малого и среднего предпринимательства (МП, СП, ИП) – 5 370 ед.</p> <p>Количество занятых в МСП (без ИП и среднего бизнеса)- 8830 чел.</p> <p>Доля субъектов МСП в ВТП – 23,4 %</p> <p>Доля субъектов МСП в налоговых поступлениях в местный бюджет (без среднего бизнеса) – 23%</p> <p>Доля МСП в муниципальных закупках – 31,8%</p> <p>Среднемесячная зарплата в МСП (без ИП и среднего бизнеса) – 23 900</p>

	Количество субъектов МСП на 10 000 чел – 325,5 Среднесписочная численность сотрудников в МСП (без ИП и среднего бизнеса) – 5,5
Сроки реализации Программы	2019-2023 гг.
Исполнители Программы	Исполнительный комитет Зеленодольского муниципального района, Автономное учреждение Зеленодольского муниципального района «Инвестиционный центр «Зеленый Дол»
Объемы и источники финансирования	Общий объем финансирования программы составляет – 230 млн. руб. (подлежит уточнению): Средства бюджета Российской Федерации – 175 млн. руб.; Средства бюджета Республики Татарстан – 40 млн. руб.; Средства бюджета Зеленодольского муниципального района – 15 млн. руб. (в рамках муниципального задания).
Контроль за исполнением Программы	Контроль за выполнением Программы осуществляет Исполнительный комитет Зеленодольского муниципального района. Отчет об исполнении Программы представляется для утверждения Руководителю Исполнительного комитета Зеленодольского района
Основные результаты реализации Программы	Повышение количества субъектов МСП в Зеленодольском муниципальном районе, увеличение налоговых поступлений от субъектов МСП, общее повышение инвестиционной привлекательности района.

## ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ

Малое и среднее предпринимательство является неотъемлемой и важной составляющей частью экономической системы хозяйствования Зеленодольского муниципального района. Его развитие рассматривается, как неотъемлемый элемент рыночной системы хозяйствования, обеспечивающий в том числе:

- создание эффективной конкурентной экономики;
- высокий уровень и качество жизни населения;
- создание новых и сохранение существующих рабочих мест;

- источники пополнения доходной части районного бюджета.

С учетом сложившегося в настоящее время экономического положения, проблема развития малого и среднего предпринимательства является не только актуальной, а одной из основных в вопросе сохранения и развития экономического потенциала Зеленодольского муниципального района.

В условиях всё большей глобализации мировой экономики, финансовой турбулентности и нестабильности, при одновременной интеграции экономики как Республики Татарстан, так и Зеленодольского муниципального района в мировые экономические процессы, на первый план в форми-

ровании и реализации государственной политики в отношении малого и среднего предпринимательства в Зеленодольском муниципальном районе выдвинута задача не только сохранения числа субъектов малого и среднего предпринимательства, но и их качественный и количественный рост.

В этой связи реализация Программы по развитию малого и среднего предпринимательства на территории Зеленодольского муниципального района на 2019-2023 годы (далее – Программы) должно позволить обеспечить эффективное развитие малого и среднего предпринимательства в Зеленодольском муниципальном районе и решить поставленные задачи.

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ ПРОГРАММЫ

### ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

Целями Программы является:

- сохранение созданных рабочих мест в сфере малого и среднего предпринимательства;
- создание дополнительных рабочих мест в сфере малого и среднего предпринимательства;
- увеличение численности работников в сфере малого и среднего предпринимательства;
- обеспечение устойчивого развития субъектов малого и среднего предпринимательства;
- рост налоговых сборов от деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства.

Для достижения поставленных целей и обеспечения результатов их реализации необходимо решение следующих задач:

- обеспечение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к финансово-кредитным ресурсам и к программам государственной помощи;
- обеспечение доступа субъектов МСП к инфраструктуре ресурсоснабжающих организаций;
- обеспечение организационной поддержки продвижения субъектов МСП (организация выставочно-ярмарочной деятельности для малого и среднего предпринимательства) на региональные рынки;
- формирование положительного имиджа малого и среднего предпринимательства;
- обеспечение информационного взаимодействия между органами государственной власти, органами местного самоуправления, представителями малого и среднего предпринимательства (общественными объединениями предпринимателей), организациями и общественностью.

Основным направлением решения вышеуказанных задач будет создание для субъектов малого и среднего предпринимательства промышленных площадок, индустриальных парков, бизнес-парков, и, прежде всего, в рамках территории опережающего социально экономического развития (ТОСЭР).

Кроме того, основным направлением поддержки субъектов МСП будет повышение туристической привлекательности Зеленодольского муниципального района, развитие сферы гостеприимства и рынка туристических услуг.

### АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

По состоянию на 01.10.2018 г. на территории Зеленодольского муниципального района зарегистрировано 11 средних пред-

приятый со среднесписочной численностью работающих 1 959 чел. Малых предприятий на территории района, включая микропредприятия, зарегистрировано 1427 ед., среднесписочная численность работающих в них составляет 7 071 чел. Индивидуальных предпринимателей, прошедших регистрацию (перерегистрацию), зарегистрировано 3 787. Итого субъектов малого и среднего бизнеса на 01.10.2018 г. в районе зарегистрировано 5225 ед. (на 01.01.2017 г. было 4822 ед., а на 01.01.2016 г. - 5162 ед.). Распределение предпринимателей по сферам см. на рисунке 1.

Оборот средних предприятий за 9 месяцев 2018 года составил 2 567 млн. руб. Оборот малых предприятий - 18 150 млн. руб. Доля МСП в валовом территориальном продукте района по оценке составляет за 2017 год - 22,1%, а за 2016 - 21,6%.

Ключевыми проблемами, отражающими предпринимательский и инвестици-

онный климат, согласно исследованиям, проводимым «Опорой России», «Деловой Россией», Агентством стратегических инициатив, а также Комитетом Республики Татарстан по социально-экономическому мониторингу в виде опросов и анкетирования предпринимательского сообщества, являются:

- высокий уровень налогообложения;
- недостаток финансовых средств;
- отсутствие поддержки со стороны государства;
- трудности со сбытом продукции;
- отсутствие доступной инфраструктуры;
- административные барьеры.

Данные проблемы являются актуальными также для Зеленодольского муниципального района.

Рис. 1. Распределение сфер деятельности в малом и среднем предпринимательстве по Зеленодольскому муниципальному району по состоянию на 01.07.2018 г.



Также актуальной является проблема малой занятости в обрабатывающем производстве, которая обусловлена тем, что в Зеленодольске нет готовых площадей с развитой инфраструктурой для размещения новых производств.

Проблемы, определяющие предпринимательский и инвестиционный климат на территории города Зеленодольска имеют высокий уровень взаимозависимости, поэтому их решение требует использования программно-целевого метода, который позволит переориентировать политику органов исполнительной власти на создание условий для развития благоприятного предпринимательского и инвестиционного климата, при целенаправленном и эффективном использовании бюджетных средств.

## РАЗВИТИЕ МСП В РАЗЛИЧНЫХ СЕКТОРАХ ЭКОНОМИКИ

### **Развитие МСП в области инноваций и промышленного производства**

Оказание поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства в области инноваций и промышленного производства будет осуществляться Исполнительным комитетом Зеленодольского муниципального района, АУ ЗМР Инвестиционный центр «Зеленый Дол», Координационным Советом предпринимателей Зеленодольского муниципального района в виде:

1) содействия в получении субсидий, кредитов, инвестиционного обеспечения, направленных на формирование условий для развития и укрепления материально-технической базы;

2) содействия патентованию изобретений, полезных моделей, промышленных образцов и селекционных достижений, а также государственной регистрации иных результатов интеллектуальной деятельно-

сти, созданных субъектами малого и среднего предпринимательства;

3) формирования комплекса мер по привлечению финансирования новых технологий и производств;

4) создания и (или) обеспечения деятельности организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе технопарка, кластерного центра, центра коммерциализации технологий, технико-внедренческих и научно-производственных зон, центров промышленного субподряда;

5) реализации иных мероприятий поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в области инноваций и промышленного производства.

Данные мероприятия позволят сделать Зеленодольский муниципальный район привлекательным для инвесторов, создать новые субъекты МСП и новые рабочие места, пополнить бюджет.

### **Развитие МСП в области сельскохозяйственной деятельности**

Оказание поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства в области сельскохозяйственной деятельности будет осуществляться, Управлением сельского хозяйства Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ по Зеленодольскому муниципальному району, Исполнительным комитетом Зеленодольского муниципального района, АУ ЗМР Инвестиционный центр «Зеленый Дол» в виде:

1) содействия в получении субсидий, кредитов, инвестиционного обеспечения, направленных на формирование условий для развития и укрепления материально-технической базы, производственной и социальной инфраструктуры, повышения

эффективности и доходности мелкотоварного производства;

2) оказания поддержки крестьянско-фермерским хозяйствам - участникам республиканской программы «Семейные фермы» и «Начинающий фермер» в виде компенсации затрат на строительство (реконструкцию) фермы, приобретение скота, строительство подъездных дорог и др.;

3) закупок сельскохозяйственной продукции, производимой субъектами малого и среднего предпринимательства, в рамках поставок сельскохозяйственной продукции для государственных и муниципальных нужд;

4) передачи во владение и (или) пользование субъектам малого и среднего предпринимательства строений, сооружений, нежилых помещений, оборудования, машин, транспортных средств на возмездной основе или на льготных условиях в установленном законодательством порядке;

5) предоставления субсидий на приобретение оборудования на условиях лизинга для реализации бизнес-проектов по производству сельскохозяйственной продукции;

6) организации на территории муниципального образования сельскохозяйственных ярмарок для реализации сельскохозяйственной продукции и предоставления торговых мест на безвозмездной основе;

7) реализации иных мероприятий по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих деятельность в области сельскохозяйственного производства.

В результате выполнения данных мероприятий ожидается увеличение объема реализации сельскохозяйственной продукции. Население будет получать качествен-

ную и свежую продукцию по более низким ценам, расширится ассортимент выпускаемой продукции, увеличится количество рабочих мест и объем налоговых поступлений в бюджет.

### **Развитие МСП в сфере развития социального предпринимательства (здравоохранение, образование, туризм, оказание бытовых и социальных услуг населению)**

Оказание поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства, в соответствии с требованиями законодательства осуществляется Исполнительным комитетом Зеленодольского муниципального района, АУ ЗМР Инвестиционный центр «Зеленый Дол» и другими организациями в виде:

1) содействия в предоставлении грантов начинающим субъектам малого и среднего предпринимательства, осуществляющим социально ответственную деятельность (обеспечение занятости инвалидов, матерей, имеющих детей до 3 лет, лиц, освобожденных из мест отбывания наказания в течение двух лет, военнослужащих, уволенных в запас);

2) информирования субъектов малого и среднего предпринимательства о государственном и муниципальном заказах на размещение услуг в области социального обслуживания;

3) повышения квалификации сотрудников и руководителей субъектов малого и среднего предпринимательства, разработки, издания и распространения учебно-методических пособий по тематике социального обслуживания;

4) оказания содействия трудоустройству инвалидов путем создания специальных рабочих мест;

Это позволит расширить перечень услуг, оказываемых населению в сфере ту-

ризма, образования, здравоохранения, социальной сфере, в т.ч. льготным категориям населения, а также повысить качество предоставляемых услуг. Данные мероприятия позволят создать новые субъекты МСП и новые рабочие места, повысить налоговые поступления в бюджет.

#### РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА СРЕДИ МОЛОДЕЖИ

В целях развития предпринимательства среди молодежи предполагается активное сотрудничество с некоммерческими организациями, в том числе, обеспечивающими дополнительное образование среди детей различного возраста.

Ввиду активной вовлеченности молодежи в сеть Интернет, предполагается на базе инвестиционного портала Зеленодольского муниципального района размещать перспективные проекты в целях привлечения финансирования, при этом оказывая необходимую юридическую и иную помощь молодым предпринимателям.

#### РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПЛОЩАДОК И ПРИВЛЕЧЕНИЕ РЕЗИДЕНТОВ

На сегодняшний день в районе действуют 4 промплощадки: М7, «Основа», «Ника» и ПП «Зеленодольск» (см. таблицу 1).

Табл. 1. Показатели промплощадок Зеленодольского муниципального района.

Название промышленной площадки	Количество резидентов	Количество рабочих мест
Индустриальный парк «М-7»	28	284
Промышленный парк «Основа»	12	398
Промышленный парк «Ника» (пгт. Васильево)	6	109
Промышленная площадка «Зеленодольск»	9	1851 (план)

В Зеленодольском муниципальном районе и прежде всего в г. Зеленодольск имеется острая нехватка готовых производственных помещений. Приоритетом является создание в 2019-2021 годы еще двух индустриальных парков на площадках гринфилд – одну в г. Зеленодольск, в районе ЗМЗ – КМПО - РЦ Тандер, и одну в районе, в Нурлатском с/п (между ж/д станций Албаба – с. Нурлаты).

Отдельным направлением является создание индустриальных парков (производственных площадей для сдачи в аренду (продажу) для субъектов МСП) крупными предприятиями – АО «ПО» Завод им. Серго», АО «Зеленодольский завод им. А.М. Горького», ПАО «Зеленодольский фанер-

ный завод». Также в 2019 году ООО «Новая Тура – Агро» планирует построить на территории, прилегающей к промышленной площадке «Зеленодольск», производственные помещения для сдачи в аренду субъектам МСП.

В период 2019-2020 году предстоит освоение территории в 244 га Свяжского межрегионального мультимодального логистического центра (СММЛЦ). В 2018 году заключено соглашение с турецкой компанией «Гебзе», имеющей опыт создания крупнейшего в Турции промышленного парка.

## СОЗДАНИЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ САМОЗАНЯТЫХ

С 1 января 2019 года на территории Республики Татарстан предполагается реализация Федерального закона от 27.11.2018 г. № 422-ФЗ «О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима "Налог на профессиональный доход"».

На первоначальном этапе реализации данного закона необходимо донести до самозанятых граждан важность участия в данной программе, а также осуществить консультационную поддержку. В этой связи запланированы следующие мероприятия:

1) оказание органом местного самоуправления совместно с территориальным налоговым органом консультаций по вопросам реализации данного закона;

2) освещение данного закона в средствах массовой информации местного значения, а также в интернет-ресурсах;

3) обеспечение обратной связи с целью внесения оптимизационных корректировок в закон, по итогам взаимодействия с самозанятыми гражданами;

4) обмен опытом между регионами, участвующими в реализации закона.

Основными рисками реализации программы самозанятого населения являются:

1) отсутствия стимула по уплате налога в бюджет, что будет препятствовать получению статуса самозанятого;

2) неочевидность определения налогооблагаемой базы, а именно, ее отражение самозанятым не в полной мере;

3) тонкая граница между статусом индивидуального предпринимателя, наемного работника и самозанятого гражданина, что приведет к возникновению различных ме-

ханизмов «серой» оптимизации налогообложения.

## РАЗВИТИЕ КООПЕРАЦИИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Необходимость развития кооперации в сельском хозяйстве обусловлена большим количеством субъектов МСП, которые вынуждены конкурировать с крупными производителями. В настоящее время, ввиду сложности выхода на рынки сбыта, мелкие предприниматели вынуждены сбывать свою продукцию закупающим предприятиям, которые по факту способствуют удорожанию продукта для конечного потребителя.

В этой связи органы местного самоуправления готовы способствовать развитию кооперации на муниципальном уровне следующим образом:

1) информационная и консультационная поддержка субъектов МСП в части путей кооперации;

2) организация мероприятий, направленных на развитие кооперации, в том числе, в сельских поселениях;

3) активное вовлечение в интернет-проекты, связанные с кооперацией МСП в области сельского хозяйства.

Положительным фактором развития кооперации в сельском хозяйстве является четкое понимание данной проблемы на республиканском уровне, что выражается, в частности, в регулярных мероприятиях, посвященных развитию кооперативного движения, в том числе, с привлечением фермеров сельских поселений района.

## ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РАЙОНА И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МСП

Зеленодольский муниципальный район обладает следующими инвестиционными преимуществами:

- уникальные логистические возможности (пересечение транспортных коридоров, трех железных направлений и двух федеральных автомобильных дорог, речной порт);

- близость к г. Казань;

- наличие промышленных площадок с готовой инфраструктурой и индустриальных парков;

- наличие квалифицированных трудовых ресурсов;

- опыт реализации на территории ЗМР крупных инвестиционных проектов.

Приоритетными направлениями инвестиционной политики Зеленодольского муниципального района являются:

- реализация крупных высокотехнологичных проектов в машиностроительном комплексе, производстве бытовой техники, судостроении;

- формирование и развитие конкурентоспособных производств, использующих новые технологии;

- опережающее развитие транспортной, энергетической и инженерной инфраструктуры, необходимой для реализации инвестиционных проектов;

- создание импортозамещающих и/или экспортно-ориентированных технологий и продуктов;

- создание и развитие промышленных (индустриальных) парков и промышленных площадок;

- содействие в реализации на территории Зеленодольского муниципального района инвестиционных проектов, отвечающих приоритетным направлениям инвестиционной политики Стратегии социально-экономического развития Зеленодольского муниципального района до 2030 года.

## РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Ресурсное обеспечение Программы составляют средства из бюджетных и внебюджетных источников:

- 1) бюджет Республики Татарстан - средства, выделяемые на конкурсной основе муниципальным образованиям на реализацию мероприятий государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в соответствии с федеральными нормативными правовыми актами;

- 2) бюджет Зеленодольского муниципального района - средства, выделяемые Автономному учреждению Зеленодольского муниципального района «Инвестиционный центр «Зеленый Дол» в рамках выполнения муниципального бюджетного задания;

- 3) внебюджетные источники.

Объемы финансирования подлежат ежегодной корректировке и утверждаются соответствующими нормативно-правовыми актами распорядителей бюджетных средств.

## ОЦЕНКА РИСКОВ, МЕРОПРИЯТИЯ ПО ИХ СНЕЖЕНИЮ

Основными рисками реализации Программы являются внешние экономические факторы, которые могут способствовать изменению конъюнктуры мировых

рынков, в том числе, приводящие к росту курса доллара и снижению цен на топливные ресурсы, а также падению потребительского спроса.

В целях снижения данных рисков предлагается:

- 1) стимуляция экспорта среди субъектов МСП;
- 2) увеличение производственных субъектов МСП;
- 3) увеличение количества занятых в МСП;
- 4) расширение базы предоставления консультационно-информационных услуг, направленных на развитие МСП;
- 5) содействие кооперативному сотрудничеству среди субъектов МСП, в том числе, в целях организации совместных рынков сбыта.

Помимо перечисленных внешних рисков, имеются также внутренние риски, связанные с изменением законодательства, а также управленческие риски. В этой связи местным самоуправлением предполагаются

следующие пути снижения потенциального уровня угрозы данные рынков:

- 1) активное взаимодействие с представителями МСП в части отзывов о действующем законодательстве с целью вынесение необходимых инициатив на более высокие уровни власти;
- 2) регулярные консультационно-информационные услуги, направленные, в том числе, на осведомленность представителей МСП о текущих изменениях в законодательстве и обобщении лучших практик адаптации к новым условиям.

### ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ, МЕХАНИЗМ КОНТРОЛЯ И РЕАЛИЗАЦИИ

Выполнение Плана мероприятий по реализации Программы позволит увеличить количество субъектов МСП, сохранить имеющиеся и создать новые рабочие места в сфере малого и среднего предпринимательства, сформировать благоприятный предпринимательский климат, повысить качество услуг, оказываемых субъектами предпринимательской деятельности (таблица 2).

Табл. 2. Основные ключевые показатели по развитию МСП в Зеленодольском муниципальном районе на 2019-2023 гг.

Наименование показателей	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023
Количество субъектов МСП (МП, СП, ИП)	ед.	5230	5260	5310	5325	5370
Количество занятых в МСП (без ИП и среднего бизнеса)	чел.	7600	8300	8650	8700	8830
Доля субъектов МСП в ВВП	%	22,3	22,5	22,6	23	23,4
Доля субъектов МСП в налоговых поступлениях в местный бюджет (без среднего бизнеса)	%	21	22	22,4	22,8	23
Доля МСП в муниципальных закупках	%	30	30,5	30,5	31	31,8
Среднемесячная зарплата в МСП (без ИП и среднего бизнеса)	руб.	19 500	20 300	21 300	22 700	23 900
Количество субъектов МСП на 10 000 чел.	ед.	317	318	321,9	322,7	325,5
Среднесписочная численность сотрудников в МСП (без ИП и среднего бизнеса)	чел.	5,1	5,5	5,65	5,54	5,5

Общий контроль за выполнением Программы осуществляет Исполнительный комитет Зеленодольского муниципального района. Программа реализуется путем проведения мероприятий в соответствии с основными направлениями. Исполнитель Программы несет ответственность за своевременное и полное выполнение мероприятий.

Заказчик ежегодно уточняет целевые индикаторы, затраты на реализацию основных мероприятий Программы, механизм ее реализации и состав ее исполнителей. Отчет об исполнении Программы представляется для утверждения руководителю Исполнительного комитета Зеленодольского района.

## DRAFT PROGRAM OF SMEs SUPPORT IN ZELENODOLSK MUNICIPAL DISTRICT OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN FOR 2019–2023

**Garipov Albert** – First Deputy Head of the Executive Committee of the Zelenodolsk municipal district of the Republic of Tatarstan. Address: 41a Ulitsa Lenina, Zelenodolsk, Republic of Tatarstan, 422550, Russia. E-mail: Albert.Garipov@tatar.ru.

This material presents the developments of representatives of the executive committee of the Zelenodolsk municipal district of Tatarstan in terms of the program for supporting small and medium-sized businesses in the region, focused on the period from 2015 to 2023. The project is based on the current indicators of the district, as well as an assessment of its potential for developing entrepreneurship.

Key words:

*SME support, entrepreneurship development, Tatarstan, municipalities, strategic documents.*